

RELATÓRIO ANUAL DE SUSTENTABILIDADE

ANO - 2021



INTRODUÇÃO

Este Relatório tem como objetivo apresentar ao BNDES uma série de informações sobre a nossa atuação, nossas metas, nossas realizações e resultados. Este conteúdo foi coletado e organizado com base nas melhores práticas globais de gestão e de relato da sustentabilidade corporativa.

2021 foi sem dúvida, dos anos mais desafiadores da história recente. 2022 não começou diferente, mas buscamos oferecer ainda mais transparência ao nosso trabalho, priorizando o que realmente importa para nós e os nossos públicos – continuar a produzir alimentos em tempo de séria crise global - o LKJ mesmo sendo uma empresa com fundamentos familiares, continuou a cooperar com a comunidade e com a segurança alimentar do Brasil e agora mira na possibilidade de expandir para o mundo.



Mensagem da Administração

Desafio, reinvenção, superação. O ano de 2021 certamente deu um novo e bem mais intenso significado a estas palavras. No início do ano, se impôs sobre todo o Brasil várias limitações e, portanto, sobre todos os setores da economia e a vida de cada um de nós.

O LKJ se estabeleceu desde o começo cumprindo sua missão de não deixar de prover a sociedade com este bem tão essencial: a alimentação, que é a carne bovina, proteína animal de melhor qualidade. O nosso maior foco foi assegurar a integridade dos nossos sistemas de produção, de forma a manter o fornecimento sem sobressaltos, agindo diretamente junto aos pecuaristas, transmitindo honestidade e confiança.

Foi preciso agir rápido. Os nossos colaboradores que puderam foram colocados em esquema de trabalho remoto.

Na parte essencialmente operacional,

redesenhamos todas as nossas estruturas e métodos de trabalho de forma a acomodar as medidas de distanciamento social e higiene que mantiveram os nossos colaboradores em segurança durante todo o ano.

Graças à eficiente atuação das nossas equipes ligadas à área de Tecnologia da Informação, novas ferramentas e plataformas de gestão foram adotadas, restando agora dar um novo salto, adotar sistemas de inteligência artificial e business intelligence, que deverão ser implantadas com um projeto de transformação digital.

O LKJ trouxe também inovações na sua gestão corporativa, desenvolvendo ferramentas e processos.

Os resultados de 2021 apresentam um LKJ que conseguiu transpor as barreiras e limitações impostas pela pandemia, se reinventando e criando alternativas que viabilizaram o atingimento de

suas metas operacionais e econômico-financeiras.

Atualmente, o que se vislumbra é um mercado cada vez mais competitivo. Para garantir a sua perenidade e sustentabilidade neste cenário, o LKJ tem hoje em seu Planejamento Estratégico três grandes pilares: a maximização da rentabilidade dos seus investimentos e dos ativos que se encontram em operação, o aumento da liquidez financeira e o faturamento com novos negócios baseados em fontes mais limpas de energia e matéria prima e até reuso de água.

O LKJ quer ser uma empresa reconhecida pelas suas soluções inovadoras e rentáveis em produção de carne bovina e por contribuir cada vez mais com a sociedade e a pecuária sustentável brasileira.

Ainda dentro deste desenvolvimento, implantamos os aspectos de ESG – a

sigla para environmental, social and governance; ou econômico, ambiental, social e governança – devemos destacar o avanço que a LKJ de forma integrada, deu em 2021.

Todo esse trabalho seria impossível sem o comprometimento das pessoas que se envolveram de forma engajada e ativa. Agradecemos a capacidade do nosso quadro de funcionários e colaboradores, que, mesmo em um cenário econômico e social adverso, jamais esmoreceu ou deixou de encarar os consideráveis desafios com os quais nos deparamos. Foi graças a eles que o LKJ conseguiu rodar com segurança – e com um ótimo desempenho – pelo turbulento ano de 2021.

Os resultados alcançados no exercício, descritos no presente Relatório, são frutos de trabalho realizado durante anos. Toda família LKJ está envolvida neste projeto, em produzir alimento de forma sustentável, apoiando boas iniciativas e valores.

Boa leitura!

João Manoel

Presidente do LKJ
Presidente do Conselho de
Administração



João Manoel

Presidente do LKJ

DESTAQUES

- Aumento de receita em **R\$ 312 milhões / 2021** em relação a 2020, **107%** de incremento.

- A unidade de Araguaína no Tocantins possui Habilitação para Uruguai, Paraguai, Argentina, Hong Kong, Arábia Saudita, Líbano e Irã. Essas habilitações estão disponíveis a consulta pública no site do Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento do Brasil.

- Nos últimos anos foram mais de **3.800 toneladas** de carne exportada.



Panorama | 2021

A pandemia causada pelo novo corona vírus foi incontornável durante todo o ano de 2021 e gerou uma porção de impactos – positivos e negativos – em todos os negócios, processos e operações do LKJ.

A empresa reagiu rapidamente quando se viu diante da chegada da Covid-19 ao país. O primeiro passo foi montar um grupo de resposta a crise – que agrupavam, por exemplo: administrativos e indústria. Isso tornou

possível agilizar processos de integração importantes, desenvolver protocolos de operação, criar estratégias para a proteção da saúde dos nossos funcionários e estruturar ações de responsabilidade social.

O Ministério da Agricultura, MAPA, editou em 2020 Manual - ORIENTAÇÕES GERAIS PARA FRIGORÍFICOS, esse documento orientou todo nosso processo de gerenciamento da crise em virtude da pandemia.



Sobre o Relatório

Este Relatório é realizado pela primeira vez, sistematizando e absorvendo uma série de boas práticas globais e setoriais. Ele propõe:

- Apresentar o Relatório Socioambiental da situação atual e da proposta ao BNDES.
- Propor um programa de sustentabilidade que atente para os temas materiais setoriais da Sustentabilidade;

As informações contidas neste relatório são relativas ao período de 1º de janeiro a 28 de fevereiro de 2022 e têm como foco os aspectos ESG ligados a cadeia de fornecimento de gado.



A identificação dos nossos stakeholders é feita com base nas diretrizes deste mesmo documento.
São eles:



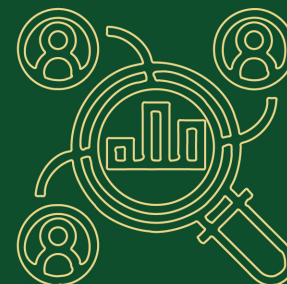
Nossos Stakeholders



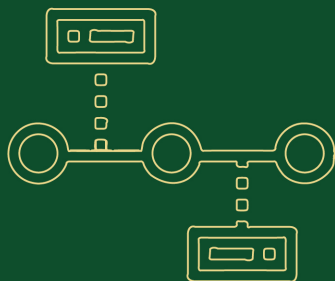
Definição da materialidade

A definição do conteúdo do relatório anual ocorreu a partir da seleção dos temas materiais, com a participação de todos. O processo teve as seguintes etapas: pesquisa e entrevistas; materialidade de documentos; visita às instalações, de temas relevantes na avaliação, quanto à aderência e à estratégia de implantação.

Nessa etapa, foram entrevistados os funcionários responsáveis pela gestão da unidade em operação, administração, comercial, contabilidade, financeiro e meio ambiente, além de a indispensável participação dos compradores e gado: governança corporativa. Esse processo ocorreu de 07 a 11 de janeiro de 2022 em Araguaína/TO e Conceição do Araguaia/ PA.



Jornada ESG do LKJ



Em 2017 o LKJ já iniciou suas operações com o rastreamento direto dos bovinos.

No mundo cada vez mais globalizado, os pactos internacionais assumidos por países e corporações forçaram os frigoríficos a buscar adaptação e

assim trouxeram uma proposta de estruturação para o reporte destas informações relativas à sustentabilidade empresarial, e que refletem a inter-relação dos fatores Econômicos, Ambientais, Sociais e de Governança.

Órgãos de Governança

• Órgãos de Governança

Transparência | Prestação de contas de ações aos stakeholders.

• Conselho de Administração

Conselho Consultivo.

Divulgação de informações sobre os compromissos, Códigos e Políticas institucionais, produtos oferecidos, informações relevantes de cunho regulatório.

VISÃO

Nos consolidar no mercado como marca responsável e justa dentro de um ambiente empresarial engajado, que permite o crescimento e reconhece os méritos individuais.

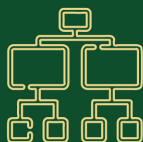
VALORES

- Segurança
- Familiares: Amor, respeito e empatia
- Pessoais: honestidade, responsabilidade e disciplina.
- Empresariais: ética, coragem e colaboração.

PROPÓSITO

Com o propósito de gerar trabalho e renda, promover a dignidade e o desenvolvimento regional, através de relações estreitas, transparentes e sólidas com seus clientes, colaboradores, fornecedores e contribuir para a segurança alimentar através da sua carne, produzida em etapas eficientes e responsáveis socioambiental e econômico.

Organograma



Estrutura de Governança

O mais alto órgão de governança é o conselho de administração, ou conselho administrativo. Atualmente o presidente do conselho também exerce o cargo de CEO.

O conselho tem entre os seus principais objetivos aprovar as contas, eleger a administração superior da LKJ e estabelecer normas e procedimentos.

A Diretoria executa o planejado e presta contas ao conselho de administração.

Em 2021 foram realizadas 10 reuniões da DIRETORIA, sendo uma ordinária e 09 extraordinárias.

O Conselho fiscal, ainda será formado e

por sua vez, é responsável pelo assessoramento aos atos de gestão.

A Presidência é o órgão executivo da alta administração, possui atribuições previstas no Estatuto Social da LKJ.

Ela é composta por um CEO e dois Diretores e, exercem as suas funções em tempo integral e são responsáveis, dentro da orientação traçada pelo conselho de administração.

A Diretoria se reúne uma vez por semana, delega poderes de forma que esta alçada tenha responsabilidade pelos já citados tópicos econômicos, ambientais e sociais. Por último, a Diretoria atribui autoridade aos gerentes e empregados por meio de decisões registradas. As atas das reuniões são sempre registradas.

Grupos e comitês

A LKJ conta também com outros comitês que não tem função específicas. São eles:

- Comissão Interna de Prevenção de Acidentes - CIPA
- Brigada de Incêndio - Brigadistas
- Comitê de Planejamento Empresarial
- Comitê de Meio Ambiente



• GRUPOS E COMITÊS

- Comissão Interna de Prevenção de Acidentes - CIPA
- Brigada de Incêndio - Brigadistas
- Comitê de Planejamento Empresarial
- Comitê de Meio Ambiente – Rios Corda e Lontra

• SUCESSÃO

Comitê foi criado em 2022, para indicar as áreas que contam com potenciais processos de organização de extrema importância, os sucessores são indicados para posições estratégicas e as que precisam de desenvolvimento. Com isso, os gestores, apoiados por este grupo, definirão o seu plano de sucessão.

• INTEGRIDADE E ÉTICA

As atividades da LKJ são guiadas por valores, princípios, padrões e normas de comportamento expressos no Código de Conduta, Ética e Integridade

Todo colaborador que chega à empresa recebe um exemplar do código, e a disseminação deste conteúdo é realizada através da integração do funcionário. Documentos sobre os nossos valores, princípios, normas e padrões de comportamento precisam ser lidos e assinados regularmente por todos, funcionários e parceiros de negócios (novos ou não).

Canais de comunicação

SAC – Serviço de Atendimento ao Consumidor.



E-mail:
sac@lkjfrigorifico.com.br



Formulário direto de contato:
<https://lkjfrigorifico.com.br/contatos/>



Telefone direto: +55 63 3413 - 6100

A Ouvidoria da LKJ é um canal de comunicação da Companhia com todos os seus públicos (internos e externos) de relacionamento. Atuando de forma isenta e diretamente ligado diretoria administrativa, este órgão possui um caráter mediador, pedagógico e estratégico; e acolhe manifestações e atendimento. Ao analisar as queixas e encontrar soluções para elas, a Ouvidoria se torna capaz de identificar tendências e orientar a organização quanto à melhoria contínua dos seus processos de

trabalho e à busca por soluções efetivas – sempre observando os princípios da legalidade, da transparência, do sigilo e da ética.

ouvidoria@lkj.com.br

Procedente solucionada: quando há constatação de descumprimento legal, do Código de Defesa do Consumidor, de órgãos reguladores e/ou de cláusula contratual firmada entre o cliente e a Instituição e com resolução dentro do prazo estipulado;

Procedente não solucionada: quando há constatação de descumprimento legal, do Código de Defesa do Consumidor, de órgãos reguladores e/ou de cláusula contratual firmada entre o cliente e a Instituição cuja resolução não foi obtida dentro do prazo estipulado;
Improcedente: quando não há constatação de descumprimento legal, do Código de Defesa do Consumidor, de órgãos reguladores e/ou de cláusula contratual firmada entre o cliente e a Instituição.



• MONITORAMENTO COVID

Toda assistência necessária é prestada pelo LKJ de acordo com o manual **ORIENTAÇÕES GERAIS PARA FRIGORÍFICOS EM RAZÃO DA PANDEMIA DA COVID-19** do Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento - MAPA.

• FORMAÇÃO E INCLUSÃO SOCIAL

Qualificação de pessoas com deficiência e a promoção de oportunidades de trabalho na unidade de Araguaína/TO.

• EMPREGOS DIRETOS

Araguaína/ TO - 186.245 habitantes.

o salário médio mensal era de 2.0 salários-mínimos em 2019

Território e Ambiente

Apresenta 15.8% de domicílios com esgotamento sanitário adequado, 76.9% de domicílios urbanos

Conceição do Araguaia/PA - 48.115 habitantes.

Trabalho e Rendimento

Em 2019, o salário médio mensal era de 2.0 salários-mínimos.

Território e Ambiente

Apresenta 4.8% de domicílios com esgotamento sanitário adequado, 69% de domicílios urbanos



79.9%

69%

Quadro de Funcionários

(fonte: fevereiro 2022 RH LKJ)

Unidade	Total	Estimativa após ampliação	PCD	Jovem Aprendiz
Araguaína/TO	505	500	14	24
Conceição do Araguaia/PA	14	500	Esperado 25	Esperado 25
Fábrica de embutidos/TO		200	Esperado 10	Esperado 10
Ampliação Desossa AR/TO		200		
Total	519	1.400		

• RISCOS E OPORTUNIDADES

As atividades de gestão de riscos na LKJ têm sido cada vez mais sistematizadas e incorporadas à estratégia empresarial, com o Conselho de Administração e a Diretoria Executiva

• COMPROMISSOS AMBIENTAIS ESPONTÂNEOS “DISCLOSURE”

Buscamos realizar ações que reafirmem o compromisso com o desenvolvimento do país

• RELACIONAMENTO INSTITUCIONAL

- Sindicato Rural de Araguaína/TO;
- Conselho de Microbacias Hidrográficas;
- Associação Rural;
- Sindicato das Indústrias da Carne, SINDCARNE
- Federação das Indústrias do Estado do Tocantins – FIETO

• DIMENSÃO SOCIAL E SETORIAL

A LKJ participa do desenvolvimento socioeconômico da cidade e região.

• INDICADORES SOCIAIS INTERNOS

A LKJ mantém convênios para a formação de profissional com programas de estágios, menor aprendiz e legião mirim, profissionalizantes e curriculares

• GESTÃO DA SUSTENTABILIDADE

Conduzimos os negócios com a certeza de que nosso papel vai além de criar empregos, gerar valor econômico e produzir alimentos.

Política de Responsabilidade Socioambiental

Em conformidade com os valores e princípios éticos que norteiam nossa atuação nos negócios e relacionamentos da LKJ, trabalhamos diariamente para nos fortalecermos como uma Instituição socialmente responsável. Para consolidar este trabalho, será redigida uma Política que estabeleça diretrizes para as práticas socioambientais nos negócios, no relacionamento com as partes interessadas e em nossas atividades, serviços, produtos, projetos e operações. Além disso, irá tratar dos nossos procedimentos para o gerenciamento de riscos e impactos socioambientais.

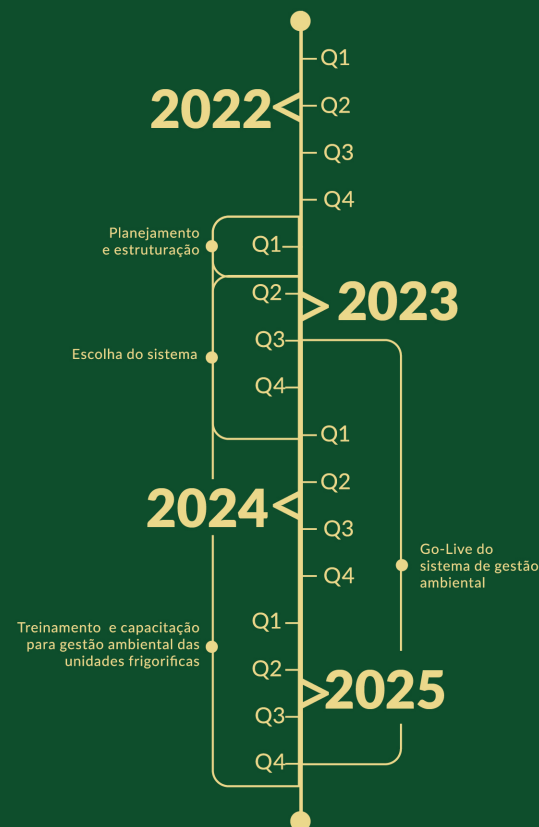
Atendimento a Compromisso Ambiental BNDES – Meio Ambiente e Certificações

a. Para a elaboração de um plano de implementação, segundo critérios aceitáveis pelo BNDES, com metas e cronograma para a obtenção de certificados ambientais, implantação de sistemas de gestão ambiental e melhoria dos indicadores de efluentes líquidos e resíduos sólidos; e

Sistema de gestão

Os processos precisam ser gerenciados de forma rápida e colaborativa, com foco na melhoria contínua dos processos produtivos e no compartilhamento de boas práticas. Após avançar com o gerenciamento de rotinas diárias para as unidades produtivas, com governança bem definida, implantação de novos indicadores de acompanhamento diário e reuniões mensais para checagem de metas e desvios, o LKJ conseguiu captar evoluções relevantes em cada um dos temas pertinentes e agora dará um novo passo.

Para conseguir promover esse gerenciamento está sendo implantado ao longo de 2022 a 2023 um completo sistema de gestão ambiental integrado para as duas unidades, com a criação do setor, contratação de especialistas e implementação das rotinas, isso irá refletir em avanços em todos os indicadores.



Indicadores Ambientais

Um compromisso com a melhoria

Para a LKJ a melhoria contínua é primordial, assim para conhecer e aprimorar processos, precisamos eleger indicadores de efluentes líquidos e atmosféricos principalmente quando nos referimos aos impactos aos efeitos das mudanças climáticas, pensando nisso a empresa desenvolveu um cronograma para cada um dos efluentes.

A proposta é aprimorar e reportar os avanços ao longo dos relatórios semestrais.

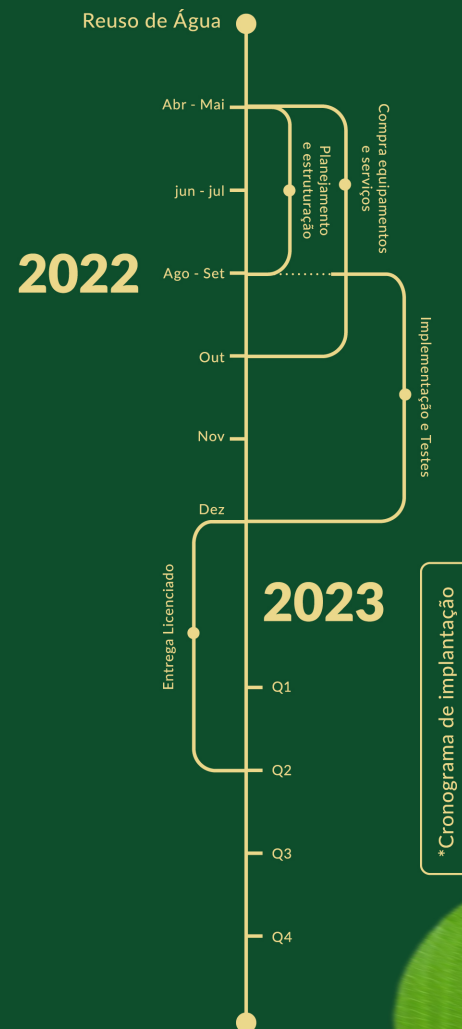
Planejado com implantação de acordo com cronograma apresentado:

1 - Sistema de reuso de água;

As unidades em conjunto, quando em operação total utilizarão cerca

de 1,8 milhões de litros de água por turno de operação, de oito horas, isso gera uma grande quantidade de efluente que é tratado e atualmente sem melhorias já atinge mais de 78,65 % de eficiência em tratamento de efluentes, (dentro dos parâmetros aceitos pelo órgão licenciador), Proposta melhorar e implementar processos avançados de retirada de sólidos dissolvidos, aliado a melhoria das linhas verde e vermelha, esse índice irá melhorar consideravelmente, possibilitando o reuso da água para atividades como lavagem de caminhões gaiola, curral e pátios de manejo, irrigação e infiltração.

Meta mínima de 80% de tratamento após todas as melhorias para 2023.



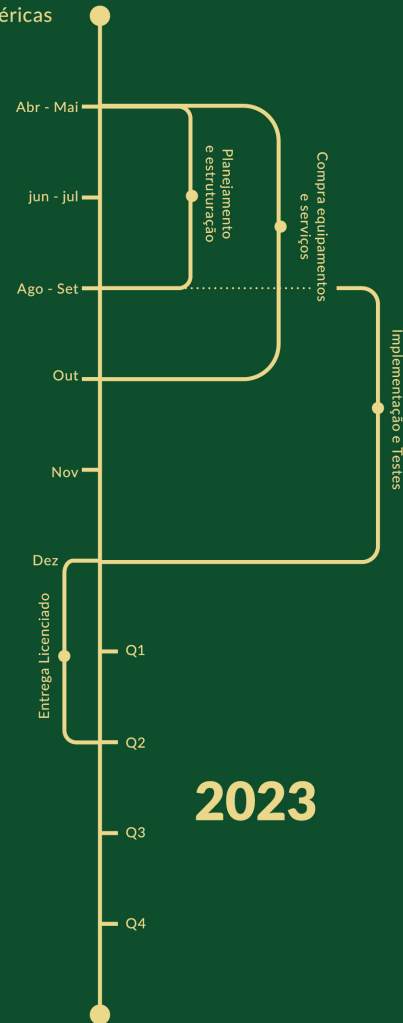
Sistema de Tratamento de poluições Atmosféricas

2 - Sistema de lavagem de gases e melhoria no sistema de tratamento de poluição atmosférica.

Com a possibilidade de utilizar o material prensado e seco das linhas, para utilização no sistema de combustão das caldeiras, sabemos que poderá alterar o sistema de controle de gases, sendo assim está sendo implantado um upgrade nas duas caldeiras, das duas unidades, ambas receberão sistema de lavagem de gases completo, ainda, se for viabilizado a utilização do lodo, provavelmente ainda serão instalados filtros manga nas unidades, tudo isso para atender de forma total a adequada a legislação vigente.

2022

*Cronograma Implantação do Sistema de Tratamento de Gases



2023

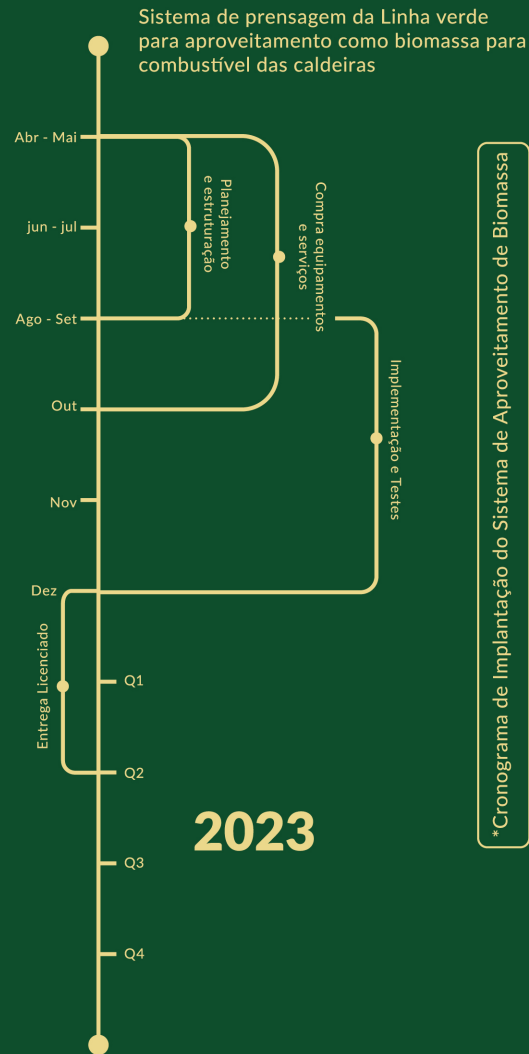


3 - Sistema de uso de resíduos sólidos para combustível das caldeiras;

Está em fase de estudo a tecnologia de prensagem hidráulica de sólidos presentes nas linhas verde, promovendo a melhoria do efluente líquido pela diminuição de carga orgânica, (DBO), nesse processo ainda, serão formados fardos que serão secos e incinerados dentro do forno da caldeira, gerando combustão e promovendo a melhoria do poder calorífico desde material. Estamos estudando a implantação de carbonificação, (bio-carvão), deste material, melhorando a performance de incandescência e temperatura interna no forno.

Essa melhoria, além de economizar lenha, diminui resíduos, converte em calor para linhas de vapor um material descartado, melhora indicadores ambientais e ainda diminui gases de efeito estufa gerado nas lagoas.

2022



4 - Uso do lodo das lagoas como bio-combustível para as caldeiras ou outro uso agrícola.

As lagoas seguem os mesmos métodos biológicos comumente usados para o tratamento de efluentes líquidos oriundos de frigorífico, como processos de lagoas anaeróbias, lagoas aeradas, lagoas de estabilização, polimento e pulmões reserva.

O uso de tratamentos biológicos gera grandes quantidades de material sólido, comumente chamado de lodo, pode gerar problemas ambientais devido ao incorreto manejo.

No Brasil, mínimo é o aproveitamento energético do lodo das estações de tratamento de efluentes, havendo grande desperdício de matéria prima energética. O lodo gerado no tratamento dos efluentes é destinado a aterros sanitários, aumentando os custos da indústria geradora, diminuindo a vida útil dos aterros e desperdiçando energia presente no lodo (ANDREOLI; VON SPERLING; FERNANDES, 2001).

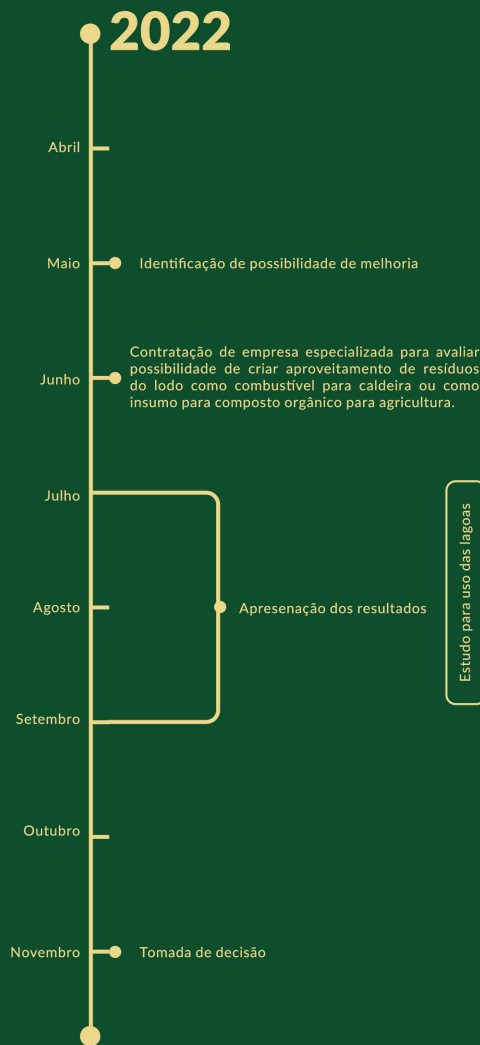
O grande desafio do uso de lodo biológico como combustível nas caldeiras das agroindústrias que trabalham com abate de bovinos, é o percentual de água presente no lodo, chegando a valores aproximados de 80%.

Desta forma, necessita-se da verificação da viabilidade técnica e econômica da queima do lodo in natura, apurando a necessidade ou não de secar esse material.

Por isso foi proposto o cronograma abaixo demonstrando a possibilidade de utilizar o material estocado lá atualmente e a produção com a ampliação e geração de resíduos do processamento industrial de bovinos.

Caso seja viabilizado o processo, haverá grande ganho ambiental e em indicadores socioambientais devido ao seu impacto positivo ao ecossistema.

*Cronograma de Estudo de Viabilidade de Uso de Lodo de Lagoa para queima em caldeira.



Resíduos

O Relatório de Controle Ambiental – RCA e o Plano de Controle Ambiental – PCA da unidade de Araguaína contempla o PGRS, Plano de Gerenciamento de Resíduos e lá está os critérios para separação, controle e destinação dos resíduos sólidos. Eles são divididos em categorias – industriais, comuns, especiais/patológicos e recuperados para reciclagem – e destinados de acordo com a legislação e a observância de critérios de eficiência.

Certificações previstas

Como forma de aprimorar seus controles e melhorar seus processos estão previstas as duas certificações a seguir.

Os principais resíduos do LKJ com potencial impactos perigosos: óleos e graxas, lâmpadas e pilhas.

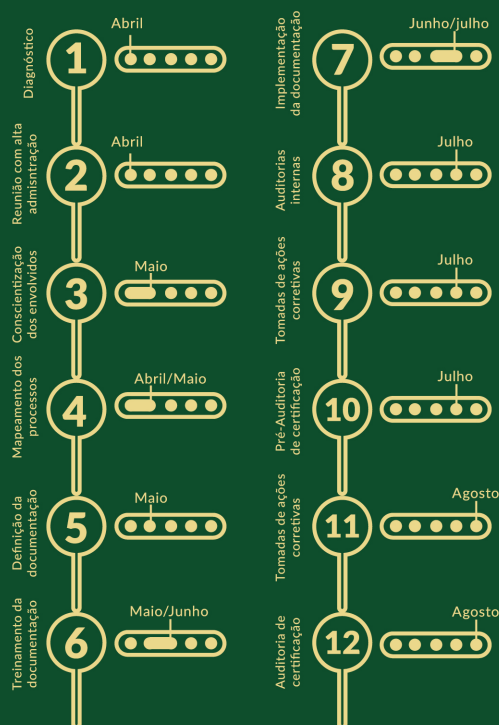
Os resíduos gerados em maior volume, como o rúmen e o lodo proveniente das ETEs, são classificados como não perigosos.

A empresa busca trabalhar a logística reversa e a circularidade dos resíduos gerados, comercializando matérias quando possível ou destinando a aterros licenciados os inservíveis.

ISO 9000

O Sistema de Gestão ainda prevê o avanço nas certificações ISO, o certificado ISO 9000 é formado pelas normas 9001, 9004 e 19011.

*Cronograma de implantação



ISO 14.000

Está sendo implantada, de acordo com cronograma, a ISO 14000 que é um conjunto de normas que tem como objetivo principal fornecer diretrizes e ferramentas para promover um sistema de gestão ambiental eficaz dentro das organizações. Com isso, viabiliza a padronização de processos e implementação de práticas que levem à melhoria contínua nas organizações.

1 - PLANEJAMENTO

- Política ambiental
- Apresentar política para colaboradores
- Definir equipe de meio ambiente
- Levantamento aspectos e Impactos ambientais
- Levantamento requisitos legais
- Levantamento de objetivos e metas
- Recursos necessários

2 - IMPLEMENTAÇÃO E OPERAÇÃO

- Estabelecer papéis e responsabilidades
- Treinamento e conscientização
- Elaborar procedimento de comunicações
- Documentação registros ambientais
- Controle de documentos
- Criar plano de emergências
- Simulação PAE

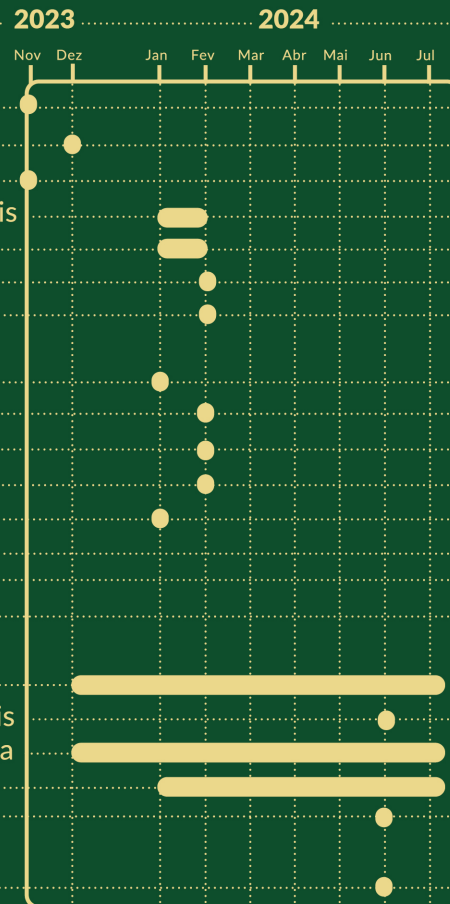
- Atendimento e não conformidades

3 - VERIFICAÇÃO

- Monitoramento
- Avaliação de atendimento aos requisitos legais
- Não conformidade, ação corretiva | preventiva
- Controle de registros
- Auditoria Interna

4 - ANÁLISE

- Análise crítica pela direção



*Cronograma de implantação Sistema de Gestão Meio ambiente ISO 14.001

Risco Socioambiental

A LKJ entende como risco socioambiental a possibilidade de ocorrência de perdas em virtude dos danos socioambientais, relacionados, mas não limitados, à poluição, danos à saúde humana, segurança, impactos em comunidades e ameaças à biodiversidade. O compromisso com aspectos socioambientais faz com que tenhamos políticas próprias para o gerenciamento de riscos e a revisar periodicamente nossos compromissos para redução dos impactos na operação.

Metodologia atual da LKJ

Avaliamos o relacionamento com fornecedores através de sistema de monitoramento de fornecedores direto, atualmente sendo fornecido pela Agrottools, assim as questões socioambientais, tais como discriminação de raça ou de gênero, trabalho infantil, trabalho escravo e danos ao meio ambiente, são critérios de exclusão de fornecedores, incluindo nesses parâmetros todo o contínuo dos termos e pactos assinados com os governos e clientes.

Ambiente

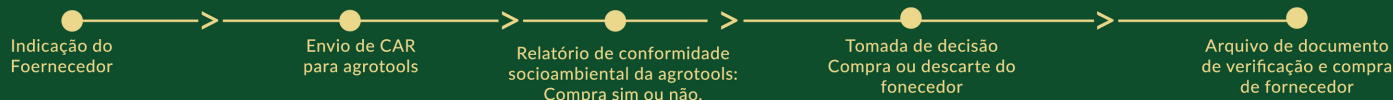
Verificação do CAR
Desmatamento
Licença Ambiental

Social

- Lista Trabalho Escravo
- Lista MPF - condenações

Território

- Conflito Agrário
- SNCR
- CCIR
- INCRA



*Fluxograma

● COMPROMISSO AMBIENTAL LKJ PARA FORNECEDORES

Em atendimento aos critérios requisitos para aprovação da proposta de apoio financeiro do BNDES, o LKJ adotará estes critérios para os fornecedores de gado, demonstrando assim a percepção de risco de suas operações com a mitigação e as atribuições de um Rating Socioambiental para os fornecedores.

REQUISITOS BÁSICOS PARA CADASTRAMENTO DE FORNECEDORES:

- A manutenção de um cadastro de fornecedores diretos;
 - Ponto georreferenciado da propriedade;
 - Número de inscrição no Sistema Nacional de Cadastro Rural;
 - Número de licença ambiental.
 - Sistema de monitoramento de fornecedores com interface ao sistema de compra de gado
- Não possuir inscrição no Cadastro de Empregadores flagrados explorando trabalhadores em condições análogas às de escravo, instituído pelo Ministério do Trabalho e Emprego;
- Não ter sido condenado, o fornecedor ou seus dirigentes, por infringir as leis de combate à discriminação de raça ou de gênero, ao trabalho infantil e ao trabalho escravo;
 - Não estar incluído na lista de áreas embargadas mantida pelo IBAMA;
 - De acordo com informações divulgadas pelos órgãos oficiais competentes, não ter sido condenado, o fornecedor direto ou seus dirigentes, por: invasão de terras indígenas de domínio da União (art.20 da Lei 4947/66); sentença penal envolvendo conflitos agrários; quaisquer atos que caracterizem a falsidade ou violência na obtenção de título de posse ou propriedade de terras públicas ou privadas (grilagem); infrações penais relativas a desmatamento (Lei 9.605/98);
 - Apresentar licença ambiental da propriedade rural ou comprovação da dispensa dessa pelo órgão ambiental competente, ou Protocolo de licença com data e aceite até 30 de junho de 2011;
 - Apresentar documento comprobatório de regularidade fundiária ou pedido de regularização fundiária perante os órgãos competentes, desde que apresentado até julho de 2010. A partir de agosto de 2010, o cadastro de fornecedores diretos da postulante somente poderá contemplar os fornecedores que já possuam regularidade fundiária ou pedido de regularização fundiária devidamente protocolado nos órgãos competentes.

Fornecedores de outros serviços

Para os fornecedores de serviços que possuem contratos ativos com a LKJ, são também realizadas exigências técnicas. Essa avaliação do fornecedor tem a finalidade de levantar o perfil de desempenho técnico administrativo, ambiental e de segurança do trabalho das empreiteiras de manutenção e construção. Além disso, os fatos observados na vistoria das obras são informados ao gestor do contrato através de relatório, cabendo ao mesmo observar o seu cumprimento.

Atendimento a Compromisso Ambiental BNDES – Fornecedores

Projeto Pecuária Sustentável Brasil

Este projeto, que ainda não possui um nome definido e nesse momento é tratado como Projeto Pecuária Sustentável Brasil, tem como objetivo levar conhecimento técnico e científico

co aos produtores rurais, com ênfase nos pecuaristas, e que dissemine boas práticas agropecuárias e de bem-estar animal, associado a regularização socioambiental das propriedades que originam direta e indiretamente para o LKJ.

O Projeto possui dois núcleos de objetivos: o primeiro é composto por planejar e estruturar as ações, eleger parceiros de negócios para desenvolver conteúdo de interesse dos stakeholders, divulgar a proposta junto ao Sindicato Rural de Araguaína e Sindicato Rural de Conceição do Araguaia, Sebrae Tocantins, Associação de Produtores Rurais, grandes pecuaristas e confinadores; o segundo é promover desde o início a captura de imagens da face dos animais para o banco de dados, (processo explicado em detalhes no item Monitoramento de Fornecedores Diretos e Indiretos).

O resultado esperado desta etapa é promover a rastreabilidade total da cadeia bovina com a maior brevidade possível, prazos previstos apresenta-

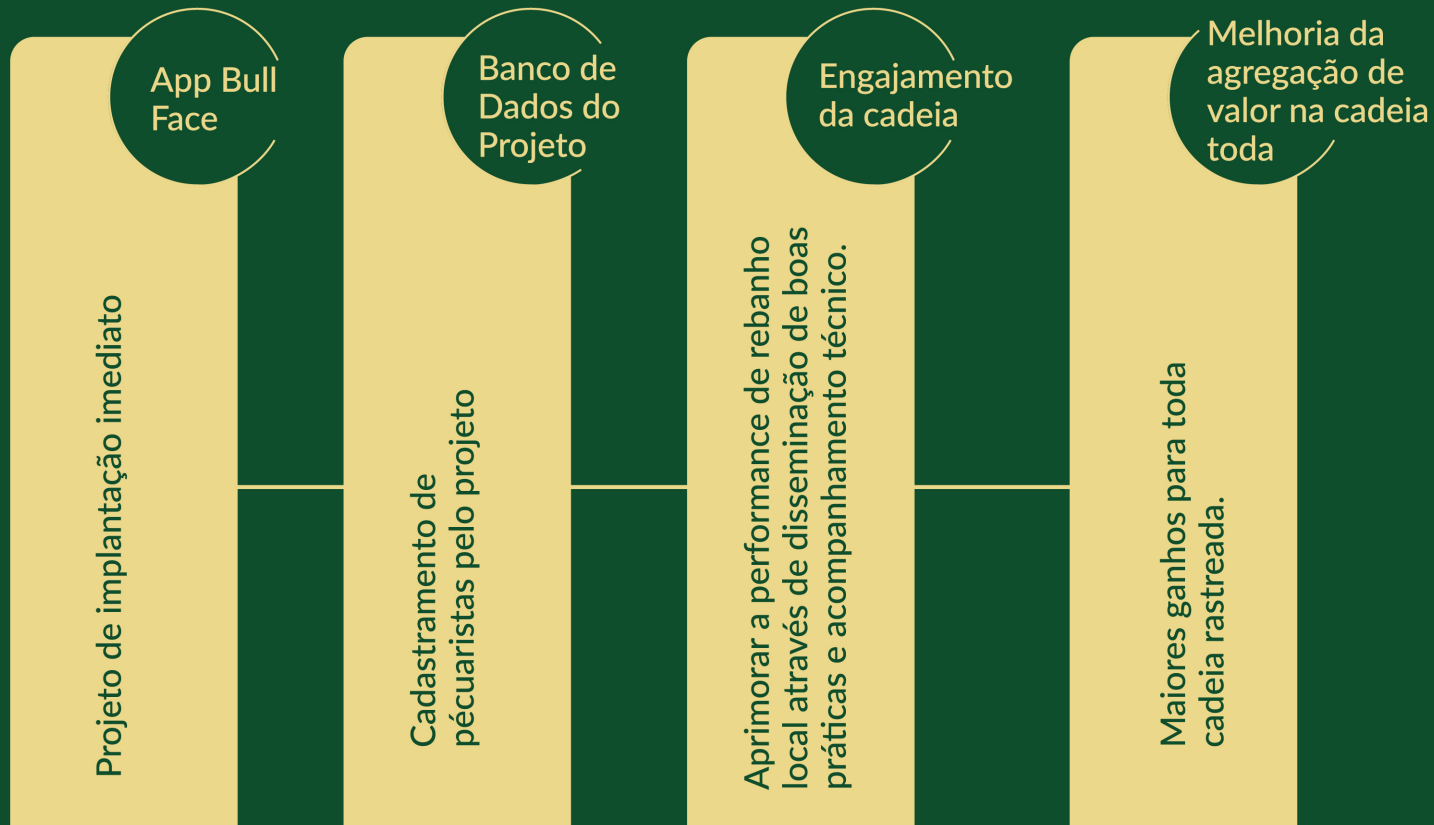
dos no quadro sobre esse tema (Página 32)

1 - Primeiro Núcleo:

- Identificar Key Stakeholders;
- Contratar parceiros para o projeto;
- Desenvolver as metodologias de pecuária sustentável para os pecuaristas do projeto;
- Criar formas de incentivar a participação;
- Agregar valor ao produto rastreado e sustentável através de compromissos de compra ou opção de compra com preço estabelecido;
- Promover as tecnologias de ILPF e ILP entre os fornecedores diretos e indiretos;

2 - Segundo Núcleo

- Criar banco de dados de bezerros e gado em geral vinculado a coordenadas geográficas;
- Criar cadastro positivo de fornecedores diretos e indiretos;
- Promover o monitoramento de gado desde a origem com provas das coordenadas de deslocamento;
- Divulgar os avanços do projeto através de relatórios semestrais.



Fluxo de melhoria contínua.

Gestão de Risco

Ferramenta estratégica essencial para a otimização de recursos, possibilitando a melhor relação risco versus retorno de nossas operações. A gestão de risco está na essência de nossas atividades propostas e é um instrumento que gera valor ao LKJ, aos fornecedores, colaboradores e clientes.

O método de gestão de risco é constituído por processos e responsabilidades pré-definidas, permeadas por todas as áreas da Instituição e pactuada anteriormente.

Com uma gestão robusta, além de se manter alinhados com as melhores práticas de mercado, o LKJ é aderente às exigências dos órgãos reguladores, bem como contribuímos para o aperfeiçoamento de nossa Governança. Adotamos padrões de riscos e controles internos fundamentados no gerenciamento integrado e para nos orientar neste processo, contamos

com políticas, normas e procedimentos.

O processo de Gestão de Riscos do LKJ é compatível com a natureza das operações, com a complexidade dos nossos produtos, serviços, atividades, procedimentos e sistemas, bem como com a dimensão de exposição aos riscos, permitindo o seu adequado gerenciamento.

Na visão, a forma de atuação praticada permite unir as preocupações de crescimento do negócio, sustentabilidade e perenidade com relação ao risco das operações.

Pecuária Sustentável

Todos os critérios quanto ao item FORNECEDORES são monitorados pelo “Sistema de Monitoramento Socioambiental Brasileiro” desenvolvido pela Track Things Tecnologia construídos com tecnologias de IA e IOT.

Monitoramento dos Fornecedores de

Gado diretos periodicidade diária e automatizada, os que não são possíveis de automatização serão enviados ofícios aos respectivos órgãos, sobre os quesitos:

Monitoramento autônomo de fornecedores:

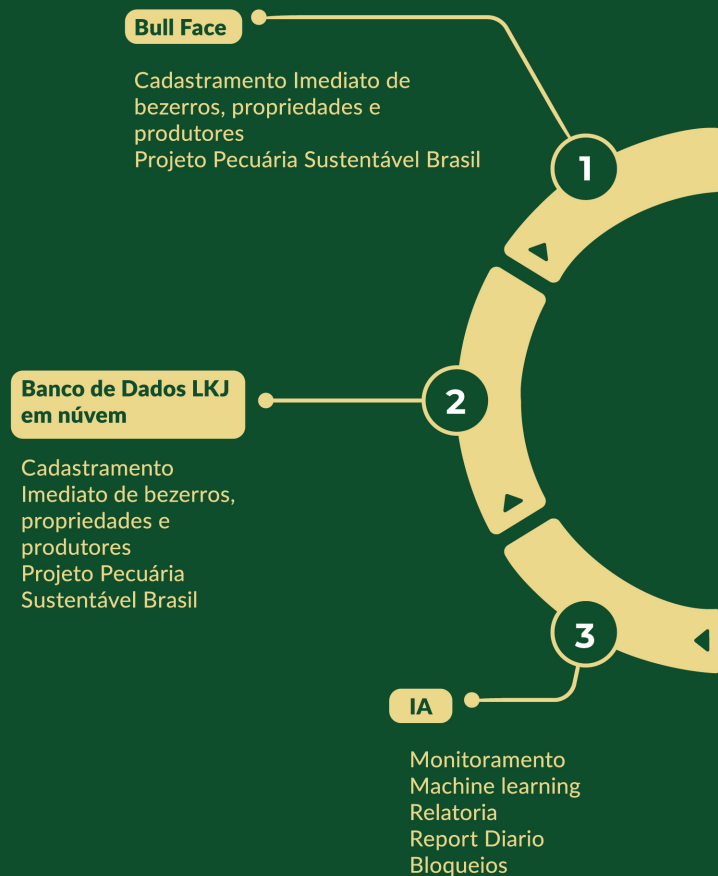
- Consulta ao Cadastro de Empregadores flagrados explorando trabalhadores em condições análogas à escravidão, instituído pelo Ministério do Trabalho e Emprego, (automatizado);
- Consulta de condenação, do fornecedor ou seus dirigentes, por infringir as leis de combate à discriminação de raça ou de gênero, ao trabalho infantil e ao trabalho escravo, (ofício);
- Consulta a lista de áreas embargadas mantida pelo IBAMA, (automatizado);
- Consulta ao MPF e MP, sobre de informações oficiais competentes, não ter sido condenado, o fornecedor direto ou seus dirigentes, por: invasão de terras indígenas de domínio da

União (art.20 da Lei 4947/66); sentença penal envolvendo conflitos agrários; quaisquer atos que caracterizem a falsidade ou violência na obtenção de título de posse ou propriedade de terras públicas ou privadas (grilagem); infrações penais relativas a desmatamento (Lei 9.605/98), (ofício);

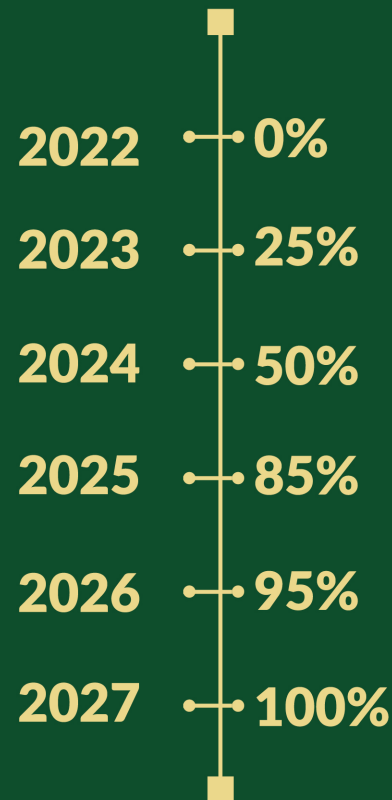
Apresentar licença ambiental da propriedade rural ou comprovação da dispensa dessa pelo órgão ambiental competente, (poderá aceitar o requerimento do pedido de licenciamento ambiental do imóvel desde que apresentado até julho de 2010), (automatizado);

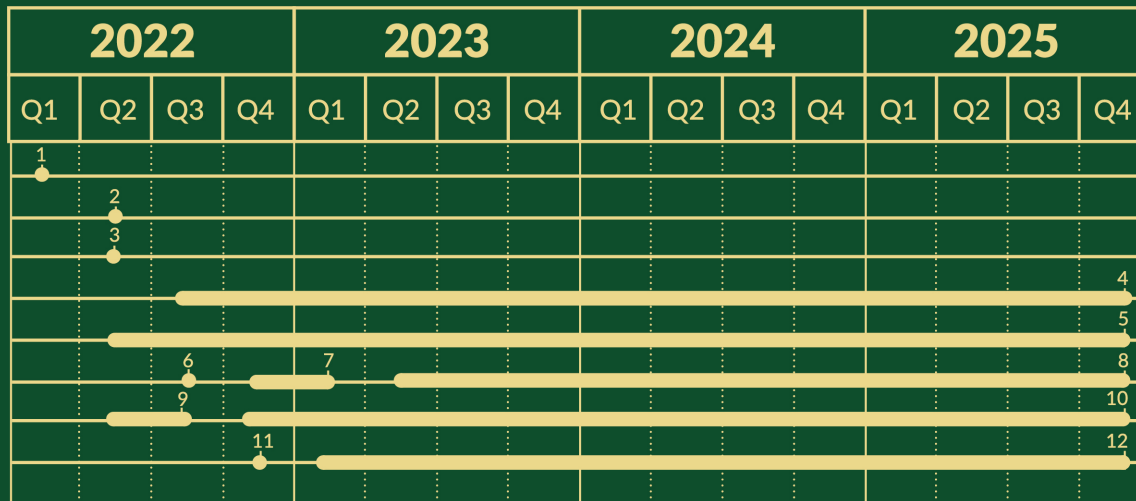
Fornecedor Verificado





Prazo para rastreabilidade total da cadeia pelo Bull Face (o prazo poderá diminuir de acordo com o engajamento dos produtores).





LEGENDA

- 1 - Aprovação BNDS
- 2 - Planejamento geral
- 3 - Planejamento e estruturação
- 4 - Sistema de Rastreabilidade total por Imagem facial georreferenciada
- 5 - Aplicativo de coleta de informações sobre origem de bovinos, Android e IOS, nuvem para os dados LKJ.
- 6 - Planejamento e estruturação
- 7 - Implantação hardwares
- 8 - Manutenção hardwares implantados para gestão de fornecedores
- 9 - Customização AI - Neural
- 10 - Operação sistema verificação autônomo por rede neural de fornecedores diretos e indiretos por parâmetros pré definidos
- 11 - Planejamento e estruturação
- 12 - Projeto social com Pecuária - Engajamento estratégico de toda cadeia produtiva, através de gestão de relacionamentos e resoluções de conflitos

• MONITORAMENTO DOS FORNECEDORES DE GADO INDIRETOS POR INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

O módulo de Monitoramento de Fornecedores de Gado Indiretos por IA reconstrói a rota de toda cadeia de fornecimento de gado a partir do produtor que negocia com o LKJ, com base nessa informação o frigorífico obtém dados de georeferenciamento da propriedade, comerciais de negociação regionais, identificação única e critérios econômicos de mercado da carne e do boi.

1. Georeferenciamento: A partir da Fazenda negociada, com base em mapas de satélites que determinam no entorno os possíveis fornecedores de gado de cria, recria e engorda.
2. Econômicos e Comerciais: Dados de arroba comercializada à época da negociação, seguindo para fase de terminação, valores de frete etc.
- 3- Sociais: Políticas regionais, conflitos de mercado local, quebras de safra etc.



Sistema de Reconhecimento Facial para Rastreabilidade Bovina - Bull_Face.

90%

DE PRECISÃO

O Aplicativo de reconhecimento Facial Bovino (Bull_Face), captura de Dados Auditáveis, será liberado para uso do LKJ imediatamente após a assinatura do contrato. Com esse aplicativo, já será iniciado a captura de imagens de qualquer bovino de interesse do frigorífico.

Imediatamente também começam os treinamentos com os operadores, para aprendizado da captura das informações.

Aplicativo de Reconhecimento Facial Bovino: Aplicativo desenvolvido pela Track Things com 33 pontos de identificação facial distintos de cada indivíduo, caso haja exceção por diversos fatores de captação da informação, 19 itens serão aceitos.

Então a Rede Neural Artificial criada para cada item de dados captados, com índices distintos e variáveis por

região e categoria. Esses dados serão tratados, testados e confrontados com os outros itens da Rede Neural que determinam um índice único da rede neural, que chega a 90% de precisão, para auxiliar o frigorífico na sua tomada de decisão.

Sendo um resultado desfavorável, o frigorífico solicita a documentação de GTA de compra do gado ao fornecedor negociado, para monitorar de forma direta o fornecedor indireto realizado novo monitoramento e nova análise.

A EMBRAPA já validou esse sistema, seguem hiperlinks:

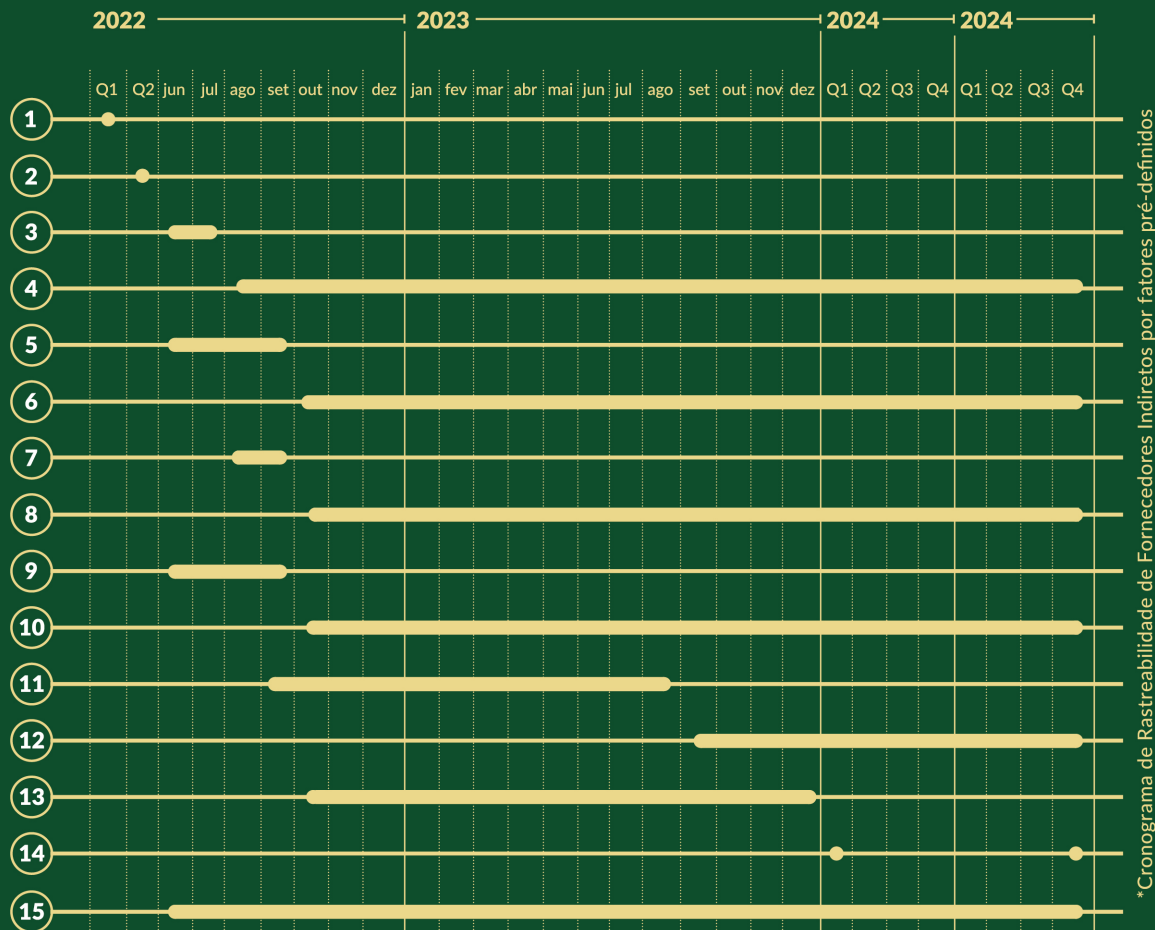
<https://www.embrapa.br/busca-de-noticias/-/noticia/60007468/algorithmo-identifica-bovinos-individualmente-no-campo-por-meio-de-imagens>

<https://www.embrapa.br/busca-de-noticias/-/noticia/67694627/pesquisa-que-permite-a-identificacao-de-animais-por-meio-de-imagens-recebe-diversas-premiacoes>



LEGENDA

1 - Aprovação BNDS | **2** - Planejamento e estruturação | **3** - Customização AI - Neural | **4** - Operação sistema verificação autônomo por rede neural de fornecedores diretos e indiretos por parâmetros pré-definidos | **5** - Identificação de fornecedores diretos | **6** - Criação de Ranking de fornecedores com processo MRV | **7** - Banco de dados | **8** - Manutenção de banco de dados e atualização constante das informações e emissões de relatórios qualificados de fornecedores | **9** - Implantação LGPD | **10** - Manutenção e divulgação da política LGPD da LKJ | **11** - Monitoramento autônomo fornecedores diretos | **12** - Atualização de sistema com aprimoramento do machine Learning para a unidade autônoma de inteligência neural | **13** - Monitoramento autônomo Fornecedores indiretos | **14** - Atualização de sistema com Machine Learning - Unidade autônoma de inteligência Neural | **15** - Treinamento e aprimoramento constante



*Cronograma de Rastreabilidade de Fornecedores Indiretos por fatores pré-definidos

Setor de sustentabilidade LKJ

Com o avanço das políticas ambientais e os compromissos socioambientais, inspiram a evoluir, assim está sendo implantado um novo setor para o LKJ, que hoje é realizado e organizado dentro da gerência industrial.

A proposta da criação desse setor é para apoiar as novas iniciativas e os novos compromissos, utilizando as mais modernas técnicas e automações para tornar o trabalho da sustentabilidade mais efetivo e rápido, principalmente na gestão de riscos

socioambientais.

A proposta abaixo apresenta o embrião que vai crescer certamente, e irá se desdobrar com o desenvolvimento do LKJ.

Para a estrutura iniciar, estabelecemos a contratação de um coordenador de sustentabilidade e um assistente ambiental, e vai evoluir com o tempo. Ainda são utilizados consultores especialistas para apoiar os trabalhos dos setores.

*Planejamento implantação Sustentabilidade



LEGENDA

1 - Planejamento e Estruturação | 2 - Contratação de um coordenador de sustentabilidade e assistente de meio ambiente | 3 - Treinamento e On boarding | 4 - Início e continuidade dos trabalhos como time de sustentabilidade LKJ

Comunidade

Uma grande atividade que será desenvolvida pelo setor de sustentabilidade, é a aproximação com a comunidade local, abrir canais de comunicação, operar esses canais, filtrar e endereçar para solução as demandas locais.

O LKJ tem papel importante na geração de emprego e renda para a comunidade, além de desenvolver uma importante atividade ligada a indústria pecuária, o que cria ambiente positivo na região, pois gera concorrência com grandes grupos frigoríficos, fazendo frente em qualidade e segurança.

Além desse importante papel, o LKJ está sempre atento as condições das circunvizinhanças, verificando com moradores eventuais questionamentos.

Com a paralisação das atividades da graxaria, um importante fator de conflito desta atividade pelo o odor característico, não é mais gerado, pois

• GOVERNO E SOCIEDADE

Liderança e influência social

Ligado mais diretamente a atividade, a empresa participa de diversos eventos de produtores, da indústria e de desenvolvimento regional. Promovendo a atividade de forma responsável e com boas práticas de relacionamento, gerando grande influência na sociedade local pela confiança conquistada.

• NEGÓCIOS E PRODUTOS

Através de um crescimento sólido e constante, a LKJ constrói também história em marcas consolidadas no mercado, em região privilegiada do Estado do Tocantins, lançou ao longo de sua trajetória, as linhas / cortes: Prática-cortes normais, para o dia a dia; top beef grill – cortes para churrasco, com cobertura uniforme de gordura; Terroir – cortes com equilíbrio perfeito entre marmoreio e macies, proveniente do gado wagyu e akushi; 1959 – cortes nobre para os paladares mais exigentes, proveniente de gado com no mínimo 50% de sangue britânico. Distribuída em 5.000 pontos para o consumidor.

Ainda, em 26 de maio de 2021 foi constituída a LKJ FOODS III, filial estabelecida na Capital econômica do Brasil, São Paulo – SP.

O Objetivo desta filial é atender o varejo, agregando assim valor ao nosso produto final, além de explorar outras linhas comerciais de proteína animal como a Carne Suína, Avés, peixes, embutidos e produtos importados. Desde a sua criação a filial já comercializou um volume de **1.210.917,76Kg**, totalizando um faturamento bruto de **R\$ 26.726.631,62** no exercício de 2021, em mercadorias transferidas e compradas de terceiros pra revenda.

• NOVOS NEGÓCIOS

• FÁBRICA DE EMBUTIDOS – LKJ

• LKJ FRIGORÍFICO E HARAS



Visão aérea do local de instalação da fábrica de embutidos

• PESQUISA E DESENVOLVIMENTO – P&D LKJ

O LKJ possui seu setor de Pesquisa e Desenvolvimento – P&D, porque nas últimas décadas a cadeia produtiva da carne bovina no Brasil adquiriu enorme complexidade.

Pensando nesse retorno, uma fábrica de embutidos pode agregar um importante marco no desenvolvimento regional e em tecnologia em produção de alimentos com agroindústrias de ponta.

Utilizando materiais com baixo valor agregado, se produz um alimento de alta qualidade com um tremendo valor agregado, inclusive pois se dá um destino mais nobre a proteína bovina.

• CENÁRIO GLOBAL

A Unidade de Conceição do Araguaia no estado do Pará.

A unidade LKJ em Conceição do Araguaia, esta unidade será 100% LKJ Foods, construída com as mais modernas técnicas de abate e desossa, esta unidade enviará carcaças para desossa em Araguaína, contribuindo assim com ciclo planejado de expansão comercial da empresa.

• MEIO AMBIENTE

• Compromisso Ambiental

Adotou a elaboração de um plano de implementação, segundo critérios aceitáveis pelo BNDES, com metas e cronograma para a obtenção de certificados ambientais, implantação de sistemas de gestão ambiental e melhoria dos indicadores de efluentes líquidos e resíduos sólidos; e Impactos aos ecossistemas

• Impactos aos ecossistemas

Gerenciamento dos impactos, ciclo de vida e preservação ambiental, faz parte de todo processo produtivo do LKJ

• Áreas de Preservação Permanente

• Lagoas do Sistema de Tratamento de Efluentes

• Utilização de Produtos Florestais



Lagoas do Sistema de Tratamento de Efluentes

As Lagoas do sistema de tratamento de efluentes são gerenciadas na mesma área desde a fundação na primeira operação, fora das APP's do Rio do Lontra. Um programa de melhoria da ETE está sendo implantado em conjunto com alambrado para dificultar o acesso de pessoas e animais ao local.



Utilização de Produtos Florestais

É utilizada lenha proveniente de resíduos de limpeza de áreas com autorização ambiental e documentos comprobatórios, está programado um projeto para as duas unidades que propõe utilizar os resíduos do processo industrial depois de prensados, secos e utilizados para alimentação das caldeiras na geração de vapor.



Vista aérea da unidade de Araguaia, nota-se o estado da vegetação arbórea no Ribeirão Lontra.



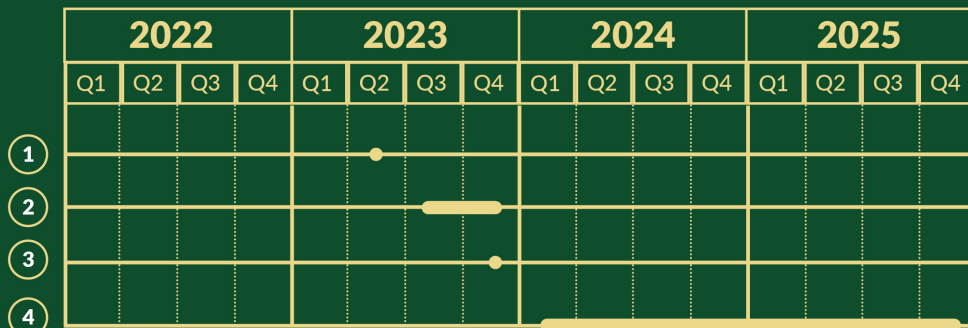
Visão do sistema de tratamento de efluentes



Vista aérea da unidade de Conceição do Araguaia/PA

Lagoas Unidade de Conceição do Araguaia/PA

Nas áreas das futuras lagoas da unidade, o solo apresenta características de rocha com alta concentração de ferro. Isso ajuda diminuindo riscos de contaminação de lençol freático.



LEGENDA

- 1 - Planejamento e Estruturação do projeto
- 2 - Apresentação de proposta de projetos e agendas
- 3 - Aprovação pela diretoria
- 4 - Implantação do programado no projeto aprovado

Cenário Global

Os mercados ao redor do mundo são cada vez mais exigentes quanto ao aspecto de sustentabilidade e o viés ambiental vem ganhando peso incontestável nas escolhas de consumo.

O Brasil é constantemente cobrado internacionalmente por suposta produção agropecuária em áreas de proteção ambiental, mas as grandes empresas do mercado de carnes estão comprometidas com alteração deste

paradigma através de compromissos consistentes para aumentar a excelência, aceitação e credibilidade da proteína animal brasileira.

Para a pecuária de corte, já se adota mecanismos de rastreio de animais cada vez mais sofisticado, dando garantias sobre a área de procedência da carne.

As técnicas de abate adotadas no Brasil são muito sofisticadas e respeitam todas as normas de sanidade internacionais. Além disso, o setor de reciclagem animal oferece um destino adequado a todo tipo de resíduo, garantindo não haver desperdícios na cadeia produtiva e viabilizando as indústrias do couro, do sebo e graxas e gorduras, da farinha de carne, do sangue, de vísceras e de penas.

As possibilidades são praticamente ilimitadas e a agroindústria brasileira tem demonstrado muita flexibilidade e capacidade adaptativa para atender as exigências e desafios impostos.

A última década foi importante para o Brasil se consolidar como líder mundial nas exportações de carnes, no entanto a manutenção dessa liderança requer ainda mais trabalho. Os agentes que compõem o setor têm plenas condições de manter uma produção de excelência e atender todo o perfil de demanda.

O crescimento da população mundial garante avanço consistente do consumo e a expectativa é muito clara: o Brasil seguirá como principal fornecedor de alimentos do mundo e o futuro para a agroindústria brasileira é promissor e seguirá brilhando por muitos anos.

A Unidade de Conceição do Araguaia no estado no Pará.

Com este cenário de fornecimento, uma demanda constante de uma proteína de alta qualidade, como a do gado criado a pasto no Brasil, e agregado a isso a rastreabilidade total da cadeia, com os mais elevados

parâmetros de sustentabilidade, esta sendo reconstruída, porque um dia no passado a planta deteriorada foi um frigorífico, a unidade LKJ em Conceição do Araguaia, esta unidade será 100% LKJ Foods, construída com as mais modernas técnicas de abate e desossa, esta unidade enviará carcaças para desossa em Araguaína, contribuindo assim com ciclo planejado

de expansão comercial da empresa.

Nesta unidade, estão sendo adotadas todas as melhores práticas ambientais, com cuidados que vão desde o planejamento de materiais e princípios de economia circular, ao reaproveitamento total de resíduos, como água para fertirrigação de pastagens para futuro confinamento.

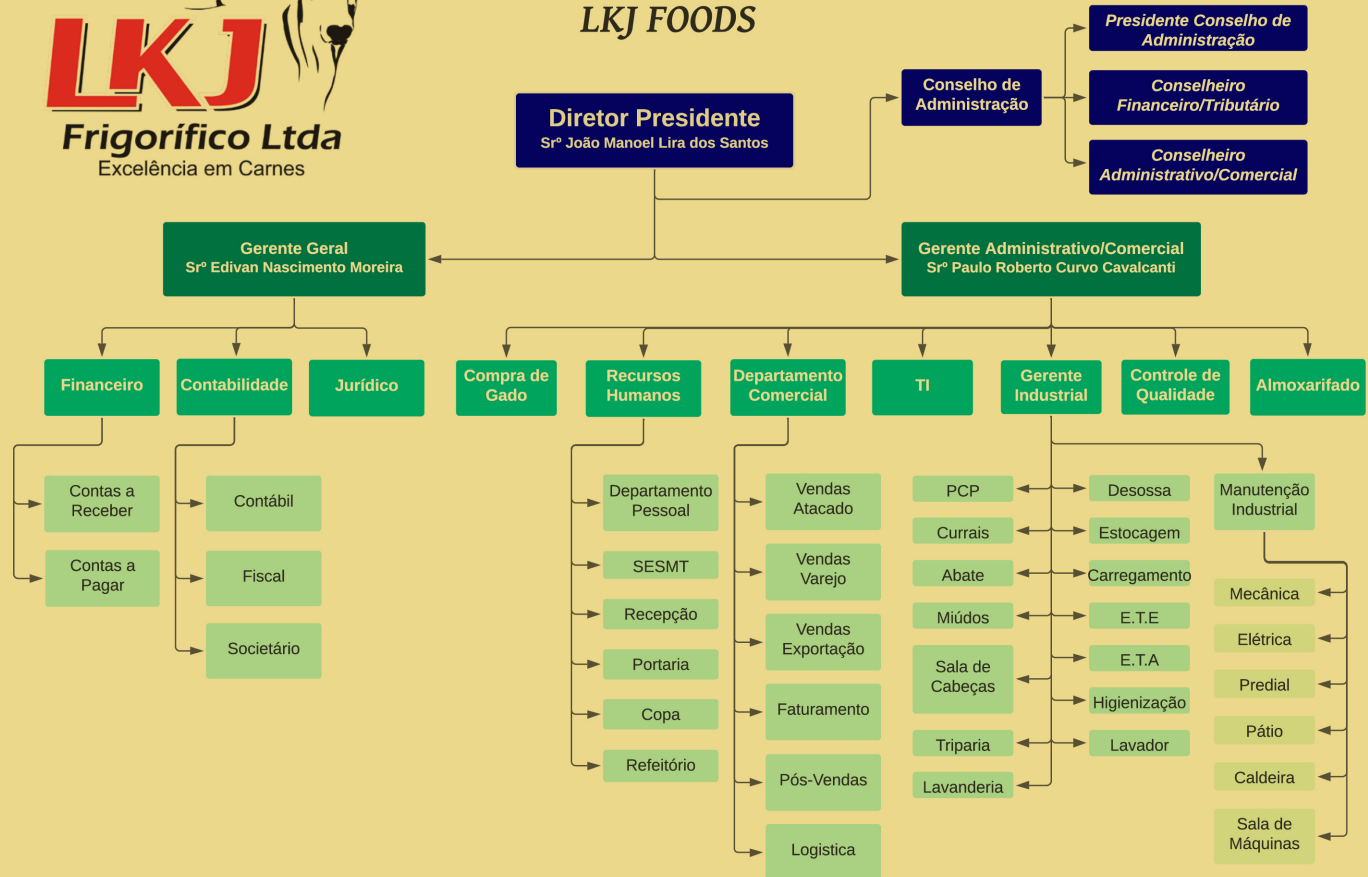


*imagem meramente ilustrativa

Anexos



Organograma Institucional LKJ FOODS



Anexos

Organograma Societário LKJ FOODS



OBRIGADO

L K J - FRIGORIFICO LTDA

AV RIO BRANCO, S/N
Zona Rural – Araguaína, TO
Cep: 77839-400

CNPJ: 21.393.000/0001-79 | Inscrição Estadual: 29.462.279-9
www.lkjfrigorifico.com.br | lkj@lkjfrigorifico.com.br

Created by
Estúdio TO | MKT™

Creative Designer
Tiago de Oliveira

Contato
contato@estudiotomkt.com.br
+55 (14) 99603-0187
www.estudiotomkt.com.br